Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова
ФГБОУ ВО Донской ГАУ

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета БиСТ
Носкова Е.А.
« 23 » августа 2016г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины Управление проектами
(наименование учебной дисциплины)

Направление(я) подготовки 38.03.01 Экономика
(код, полное наименование направления подготовки)

Направленность (и) (профиль) Экономика предприятий и организаций
(полное наименование направленности ОПОП направления подготовки)

Уровень образования высшее образование - бакалавриат
(бакалавриат, магистратура)

Форма(ы) обучения очная, заочная
(очная, очно-заочная, заочная)

Факультет Бизнеса и социальных технологий, БиСТ
(полное наименование факультета, сокращённое)

Кафедра Менеджмента и информатики, МиИ
(полное, сокращенное наименование кафедры)

Составлена с учётом требований ФГОС ВО по направлению(ям) подготовки, 38.03.01 Экономика
(шифр и наименование направления подготовки)

утверждённого приказом Минобрнауки России от 12 ноября 2015г. №1327
(дата утверждения ФГОС ВО, № приказа)

Разработчик (и)

(должность, кафедра)	(подпись)	(Ф.И.О.)
Доц. каф. МиИ		Деева Е.А.

Обсуждена и согласована:

Кафедра МиИ — протокол № 9 от « 21 » июня 2016 г.
(сокращенное наименование кафедры)

Заведующий кафедрой — (подпись) — Иванов П.В. (Ф.И.О.)

Заведующая библиотекой — (подпись) — Чалая С.В. (Ф.И.О.)

Учебно-методическая комиссия факультета — протокол № 10 от « 30» июня 2016 г.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
НИМИ
Сертификат: 00E8E984813F213F5A27438629844A9AD9
Владелец: Мельник Татьяна Владимировна
Действителен: с 09.10.2023 до 01.01.2025

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Планируемые результаты обучения по дисциплине направлены на формирование следующих компетенций образовательной программы направление подготовки 38.03.01 - Экономика направленность Экономика предприятий и организаций:

- способности, используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет (ПК-7);
- способности организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта (ПК-9);
- способности критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий (ПК-11).

Соотношение планируемых результатов обучения по дисциплине с планируемыми результатами освоения образовательной программы:

Планируемые результаты обучения (этапы формирования компетенций)	**Компетенции**
Знать:	
- виды проектов, функции, функциональные области и подсистемы управления проектами; - организационные структуры управления проектами; - порядок отбора и экспертизы проектов; - жизненный цикл проекта; - виды проектной документации; - информационную систему и программное обеспечение управления проектами; - принципы и методы оценки эффективности инновационных проектов; - методы оценки и управления рисками; - технологию разработки и заключения контрактов;	ПК-7, ПК-9
Уметь:	
- анализировать внешнюю и внутреннюю среду проекта, выявлять её ключевые элементы; - разрабатывать и реализовывать проекты, направленные на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления); - организовывать работу исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ; - осуществлять контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников.	ПК-7, ПК-9,
Навык:	
- владения методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль) в процессе управления проектами; - владения методами оценки эффективности проектов.	ПК-7, ПК-9, ПК-11
Опыт деятельности:	
по принятию управленческих решений в области управления проектами.	ПК-7, ПК-9, ПК-11

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана.

Предшествующие и последующие дисциплины (компоненты образовательной программы) формирующие указанные компетенции.

Код компетенции	Предшествующие дисциплины (компоненты ОП), формирующие данную компетенцию	Последующие дисциплины и параллельно изучаемые (компоненты ОП) формирующие данную компетенцию
ПК-7	Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности Производственная технологическая практика История экономических учений Микроэкономика Макроэкономика Институциональная экономика Финансы Мировая экономика Экономическая география и регионалистика Государственное регулирование экономики Стратегический менеджмент на предприятии Экологический менеджмент предприятий Управление природоохранной деятельностью предприятий Страхование деятельности предприятий Страховое дело	Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-11	Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности Производственная технологическая практика Методы оптимальных решений Менеджмент организации Экономическая оценка инвестиций Моделирование производственных процессов Стратегический менеджмент на предприятии Экологический менеджмент предприятий Управление природоохранной деятельностью предприятий Организация предпринимательской деятельности Основы предпринимательства	Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия
ПК-9	Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности Производственная технологическая практика Психология Деловые коммуникации Менеджмент организации Функционально-стоимостной анализ бизнес-процессов	Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты Управление человеческими ресурсами в организации

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ

Вид учебной работы		Трудоемкость в часах				
		Очная форма			***Заочная форма***	
		семестр			*курс*	
		8		Итого	5	Итого
Аудиторная (контактная) работа (всего) в том числе:		46		46	20	20
Лекции		22		22	8	8
Лабораторные работы (ЛР)		12		12	4	4
Практические занятия (ПЗ)		12		12	8	8
Семинары (С)						
Самостоятельная работа (всего) в том числе:		26		26	79	79
Курсовой проект (работа)						
Расчётно-графическая работа		6		6		
Реферат						
Контрольная работа					6	6
Другие виды самостоятельной работы		20		20	73	73
Подготовка к зачету						
Подготовка и сдача экзамена		36		36	9	9
Общая трудоёмкость	**часов**	108		108	108	108
	ЗЕТ	3		3	3	3
Формы контроля по дисциплине:						
- экзамен, зачёт		экзамен		экзамен	экзамен	экзамен
- курсовой проект (КП), курсовая работа (КР), расчётно - графическая (РГР), реферат (Реф), контрольная работа (Контр.), шт.		РГР		РГР	КтР 1	КтР 1

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Очная форма обучения

4.1.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела (темы) дисциплины	семестр	Виды учебной работы и трудоёмкость (в часах)						Итого
			аудиторные			СРС		Итоговый контроль	
			Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия (семинары)	Курсовой П / Р, РГР, реферат	Другие виды СРС		
1	Общие понятия и методология управления проектами	8	4	4	4		5		17
2	Управление проектами в разных фазах жизненного цикла	8	16	8	6	4	10		44
3	Управление рисками проекта	8	2	-	2	2	5		11
Подготовка к итоговому контролю	зачёт								
	экзамен	8						36	36
ВСЕГО:			22	12	12	6	20	36	108

4.1.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)*

№ раздела дисциплины из табл. 5.1	семестр	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)	Форма контроля (ПК)
1	8	**Тема 1. Основные понятия в управлении проектами.** Проект, его признаки. Управление проектами как научная дисциплина, её объект и предметы исследования. История возникновения и развития управления проектами. Инструменты управления проектами. Методы управления проектами. Классификация проектов: виды и типы проектов. Проект как система, его элементы, внешняя и внутренняя среда проекта. Участники проекта. Команда проекта. Жизненный цикл проекта. Предметные области проекта. Функции управления проектом. Подсистемы управления проектом. Функциональные области управления проектом, их характеристика.	2	ПК1
1	8	**Тема 2. Организационные аспекты управления проектами** (групповая дискуссия) Организационные структуры управления проектами, принципы их построения. Классификация организационных структур управления проектом. «Выделенная» организационная структура, организационная структура «управления по проектам», структура «всеобщего управления проектами», «двойственная» структура, «сложные» организационные структуры, их преимущества и недостатки. Классификация организационных структур в зависимости от разделения труда: дивизиональные, матричные, функциональные, проектно-целевые, гибридные. Их преимущества и недостатки. Рассмотрение примеров структур управления реальными проектами. Организация офиса проекта. Понятие офиса проекта. Состав офиса проекта. Последовательность проектирования офиса проекта. Программные комплексы управление проектом. Электронный офис проекта, его архитектура. Виртуальный офис проекта, основные подходы к его созданию.	2	ПК1
2	8	**Тема 3. Инициализация проекта** Понятие «инициализация» проекта. Этапы инициализации. Средства и процедуры инициализации. Результаты инициализации. Факторы, обуславливающие появление проектов. Проектная заявка (концептуальная документация по проекту), её содержание. Ходатайство (Декларация) о намерениях, её содержание. Отбор и определение приоритетности проектов. Методы и критерии отбора проектов. Ранжирование проектов. Анализ и экспертиза проектов. Виды проектного анализа. Технико-экономическое обоснование проектов (ТЭО), его содержание. Требования к разработке ТЭО. Устав проекта, его цели и элементы.	2	ПК1

2	8	**Тема 4. Планирование проекта. Общие подходы** Понятие «планирование проекта», процедуры и процессы планирования, цикл планирования. Уровни планирования. Ключевые понятия процессов планирования: работы, вехи, сроки. Исходные данные для процесса планирования. Результаты процессов планирования. Виды планов, используемых в управлении проектами: концептуальный план проекта, стратегический план реализации проекта, тактические (детальные) планы реализации проекта. Последовательность шагов планирования проекта. Типичные ошибки планирования и их последствия.	2	ПК1
2	8	**Тема 5. Структуризация проекта** Структура проекта, основные подходы к её разработке. Структуризация проекта, её задачи. Стандартные шаги по структуризации проекта. Методы структуризации проекта. Типичные ошибки структуризации. Структурная декомпозиция работ, её задачи и правила осуществления. Составление дерева работ конкретного проекта в процессе групповой дискуссии. Шаблоны структур разбиения работ. Матрица распределения ответственности, её разновидности.	2	ПК1
2	8	**Тема 6. Использование линейных и сетевых моделей в планировании проекта** Линейные модели, используемые при планировании проектов: график Гантта, циклограммы равноритмичных и неритмичных потоков. Достоинства и недостатки линейных моделей. Основные понятия и элементы сетевых моделей. Виды сетевых моделей. Правила их построения. Методы расчета сетевых моделей. Упорядочивание сетевых моделей. Расчет многоцелевых сетевых моделей. Сетевые модели с вероятностной оценкой продолжительности работ. Метод PERT. Привязка сетевого графика к календарю и построение масштабных сетевых графиков. Оптимизация сетевых моделей по времени, ресурсам, по времени и стоимости. Методы оптимизации. Построение сетевых моделей конкретного проекта. Сетевые матрицы, процесс их построения.	2	ПК2
2	8	**Тема 7. Ресурсное планирование. Торги, закупки, контракты** Ресурсы проекта, их типы. Процессы управления ресурсами. Принципы планирования ресурсов проекта. Алгоритм ресурсного планирования. Понятия «торги», «договора», «контракты». Виды и структура договоров. Виды контрактов, технология их разработки и заключения. Классификация торгов, их участники. Функции участников торгов. Порядок проведения подрядных торгов. Электронные торги, порядок их проведения. Электронные торговые площадки.	2	ПК2
2	8	**Тема 8. Бюджетирование проекта и проектное финансирование.** Источники и организационные формы проектного финансирования. Организация проектного финансирования. Целевое финансирование проектов некоммерческих организаций. Понятие «грант», классификация грантов. Процесс соискания	2	ПК2

		грантов.		
2	8	**Тема 9. Управление реализацией проекта** Управление исполнением проекта, схема процесса управления исполнением проекта. Контроль исполнения. Управление контролем изменений. План управления изменениями. Корректирующие действия. Процесс контроля и мониторинга проекта.	2	ПК2
2	8	**Тема 10. Завершение проекта** Варианты завершения проекта. Формы выхода из проекта. Цели закрытия проекта. Основные виды деятельности в процессе завершения проекта: сдача в эксплуатацию результатов работ по проекту (утверждение проекта), закрытие контрактов и счетов, гарантийное обслуживание продукции проекта, анализ и оценка достигнутых результатов, составление окончательного отчета по проекту, его визирование, архивирование проектной документации.	2	ПК2
3	8	**Тема 11. Управление рисками проекта** Основные понятия управления рисками: неопределенность, риск, вероятность рисков и методы её оценки. Анализ среды и выявление рисков. Построение дерева рисков проекта. Методы определения вероятности и последствий рисков: матрица вероятности и воздействия риска, дерево решений, методы теории игр, анализ чувствительности проекта. Методы управления рисками: методы компенсации рисков, методы распределения рисков, методы локализации рисков, методы ухода от рисков. Методы минимизации рисков: распределение рисков, резервирование средств, страхование рисков, метод частных рисков, хеджирование.	2	ПК2

4.1.3 Практические занятия (семинары)

№ раздела дисциплины из табл. 5.1	семестр	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Формы контроля (ТК, ПК)
1	8	**Тема 1. Изучение внешнего и внутреннего окружения проекта** Характеристика окружения конкретного проекта Составление списка заинтересованных лиц (групповая дискуссия). Выдача задания для выполнения расчетно-графической работы	2	ПК1, ТК1
1	8	**Тема 2. Проектирование организационных структур управления проектами** Разработка различных структур управления проектами для реальных организаций с учетом специфики их деятельности: «выделенной» организационной структуры, организационной структуры «управления по проектам», структуры «всеобщего	2	ПК1, ТК1

		управления проектами», «двойственной» структуры, «сложной» организационной структуры (Case-study).		
2	8	**Тема 3. Выполнение структуризации проекта** Разработка структур проектов на основе различных подходов (продуктового, по жизненному циклу, смешанному). Разработка структурной декомпозиции работ по проекту. Составление матрицы распределения ответственности. (Case-study).	2	ПК1, ТК2
2	8	**Тема 4. Использование сетевых моделей в календарном планировании проектов** Построение и расчет сетевых моделей табличным и графическим методами. Расчет многоцелевых сетевых моделей. Расчёт сетевых моделей с вероятностной оценкой работ. Оптимизация сетевых моделей.	2	ПК2, ТК2
2	8	**Тема 5. Построение сетевых матриц** Построение сетевых матриц для конкретных проектов	2	ПК2, ТК2
3	8	**Тема 6. Управление рисками проекта** Построение дерева рисков проекта. Составление матрицы вероятности и воздействия проектных рисков для конкретного проекта и разработка плана управления рисками.	2	ПК2, ТК3

4.1.4 Лабораторные занятия

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Наименование лабораторных работ	Трудоемкость (час.)	Формы контроля (ТК, ПК)
1	8	**Лабораторная работа 1. Формирование команды проекта** Формирование команды конкретного проекта, построение её структуры. Формулирование обязанностей участников команды проекта (Case-study).	2	ПК1, ТК1
1	8	**Лабораторная работа 2. Проектирование офиса проекта** Проектирование пространственно-организационной среды офиса конкретного проекта. (Case-study).	2	ПК1, ТК1
2	8	**Лабораторная работа 3. Структуризация проекта** Построение дерева работ (структурной декомпозиции работ) по проекту с помощью программного продукта	2	ПК2, ТК2
2	8	**Лабораторная работа 4. Календарное планирование проекта** Составление расписания проекта и назначение ответственных за выполнение задач с помощью программного продукта	2	ПК2, ТК2
2	8	**Лабораторная работа 5. Подготовка презентации проекта помощью программного продукта**	2	ПК2, ТК2
3	8	**Лабораторная работа 6. Командная работа над проектом** Формирование информационного обеспечения участников организационных проектов и координация деятельности исполнителей задач проекта с помощью программного продукта	2	ПК2, ТК3

4.1.5 Самостоятельная работа

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (час.)	Контроль выполнения работы (ПК, ТК, ИК)
1-3	8	Подготовка к письменному опросу	10	ПК1, ПК2
1-3	8	Решение задач	6	ТК1, ТК2, ТК3
1-3	8	Работа с электронной библиотекой	10	ПК1, ПК2
Подготовка к итоговому контролю (экзамен)			36	ИК

4.2 Заочная форма обучения

4.2.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела (темы) дисциплины	Кусс	Виды учебной работы и трудоёмкость (в часах)						Итого
			аудиторные			СРС		Итоговый контроль	
			Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия (семинары)	Курсовой П / Р, РГР, реферат	Другие виды СРС		
1	Общие понятия и методология управления проектами	5	4		2	3	22		31
2	Управление проектами в разных фазах жизненного цикла	5	4	4	6	3	51		68
Подготовка к итоговому контролю	зачёт								
	экзамен	5						9	9
ВСЕГО:			8	4	8	6	73	9	108

4.2.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)*

№ раздела дисциплины из табл. 5.1	курс	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)
1	5	**Тема 1. Основные понятия в управлении проектами.** Проект, его признаки. Управление проектами как научная дисциплина, её объект и предметы исследования. История возникновения и развития управления проектами. Инструменты управления проектами. Методы управления проектами. Классификация проектов: виды и типы проектов. Проект как система, его элементы, внешняя и внутренняя среда проекта. Участники проекта. Команда проекта. Основные характеристики и принципы и методы формирования команды проекта. Кадровое планирование команды. Привлечение, отбор и оценка персонала команды проекта. Обучение и развитие персонала команды проекта.Жизненный цикл проекта. Предметные области проекта. Функции управления проектом. Подсистемы управления проектом. Функциональные области управления проектом, их характеристика. Мультимедийная презентация и её коллективное обсуждение.	2
1	5	**Тема 2. Организационные структуры управления проектами** Организационные структуры управления проектами, принципы их построения. Классификация организационных структур управления проектом. «Выделенная» организационная структура, организационная структура «управления по проектам», структура «всеобщего управления проектами», «двойственная» структура, «сложные» организационные структуры, их	2

№ раздела дисциплины из табл. 5.1	курс	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)
		преимущества и недостатки. Классификация организационных структур в зависимости от разделения труда: дивизиональные, матричные, функциональные, проектно-целевые, гибридные. Их преимущества и недостатки. Рассмотрение примеров структур управления реальными проектами (Case-study). Мультимедийная презентация и её коллективное обсуждение.	
2	5	**Тема 3. Инициализация проекта и планирование проекта** Понятие «инициализация» проекта. Этапы инициализации. Средства и процедуры инициализации. Результаты инициализации. Факторы, обуславливающие появление проектов.. Отбор и определение приоритетности проектов. Методы и критерии отбора проектов. Ранжирование проектов. Анализ и экспертиза проектов. Виды проектного анализа. Технико-экономическое обоснование проектов (ТЭО), его содержание. Требования к разработке ТЭО. Устав проекта, его цели и элементы. Понятие «планирование проекта», процедуры и процессы планирования, цикл планирования. Уровни планирования. Исходные данные для процесса планирования. Результаты процессов планирования. Виды планов, используемых в управлении проектами: концептуальный план проекта, стратегический план реализации проекта, тактические (детальные) планы реализации проекта. Последовательность шагов планирования проекта. Структуризация проекта, её задачи. Стандартные шаги по структуризации проекта. Методы структуризации проекта. Структурная декомпозиция работ, её задачи и правила осуществления.	2
2	5	**Тема 4. Управление реализацией проекта и завершение проекта** Управление исполнением проекта, схема процесса управления исполнением проекта. Контроль исполнения. Управление контролем изменений. План управления изменениями. Корректирующие действия. Процесс контроля и мониторинга проекта. Варианты завершения проекта. Формы выхода из проекта. Цели закрытия проекта. Основные виды деятельности в процессе завершения проекта.	2

4.2.3 Практические занятия (семинары)*

№ раздела дисциплины из табл. 5.1	курс	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)
2	5	**Тема 1. Экспертная оценка проектов** Формирование малых групп студентов и организация их работы по экспертизе конкретных проектов, рассматриваемых в контрольных работах. Экспертная оценка проектов группы на основе анализа проектных заявок, составленных студентами. Разработка индексированной модели количественной оценки проектов. Ранжирование проектов путём экспертной интегральной оценки.	2
2	5	**Тема 2. Использование сетевых моделей в календарном планировании проектов** Построение и расчет сетевых моделей и сетевых матриц для конкретных проектов (решение ситуационных задач)	4
2	5	**Тема 3. Управление рисками проекта** Построение дерева рисков проекта. Составление матрицы вероятности и воздействия проектных рисков для конкретного проекта и разработка плана управления рисками. Разработка корректирующих воздействий в процессе мозгового штурма	2

4.2.4 Лабораторные занятия*

№ раздела дисциплины из табл. 5.1	курс	Наименование лабораторных работ	Трудоемкость (час.)
2	5	**Лабораторная работа 1. Структуризация проекта** Построение дерева работ (структурной декомпозиции работ) по проекту с помощью програмного продукта	2
2	5	**Лабораторная работа 2. Календарное планирование проекта** Составление расписания проекта и назначение ответственных за выполнение задач с помощью програмного продукта	2

4.2.5 Самостоятельная работа

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	курс	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (час.)
1-3	5	Решение задач	36
1-3	5	Работа с электронной библиотекой (подготовка практике)	37
13	5	Выполнение контрольной работы	6
Подготовка к итоговому контролю (экзамен)			9

4.3 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Перечень компетенций	Виды занятий				
	лекции	лабораторные занятия	практические (семинарские) занятия	КП, КР, РГР, Реф., Контр. работа	СРС
ПК-7	+	+	+	+	+
ПК-9		+	+	+	+
ПК-11		+			+

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ИНТЕРАКТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ

Методы, формы	Лекции (час)	Практические/ семинарские занятия (час)	Лабораторные занятия (час)	Всего
Анализ конкретных ситуаций	2	4	6/4	12/4
Решение ситуационных задач		2/2	6	8/2
Итого интерактивных занятий	**2**	**6/2**	**12/4**	**20/6**

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические указания по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс]: (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Электрон. дан. – Новочеркасск, 2015. – Режим доступа: http://www. ngma.su.

2. Иванов, П.В., Турянская, Н.И. Управление проектами [Текст]: учеб. пособие / П.В. Иванов, Н.И. Турянская, Е.Г. Субботина. – Ростов н/Д : Феникс, 2016. – 251 с. – Гриф УМО.- 21экз.

3. Турянская Н.И. Управление проектами [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, Е.А. Деева; В.А. Губачев; Новочерк. инж. мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2015. – 181 с.- 10 экз.

4. Турянская, Н.И. Управление проектами [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. - ЖМД ; PDF ; 2,56 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена:

1. Понятие «проект». Отличительные признаки проекта.
2. Управление проектами как научная дисциплина, её объект и предметы исследования.
3. Инструменты и методы управления проектами.
4. История возникновения и развития управления проектами как научной дисциплины.
5. Классификация проектов. Терминальные, развивающиеся и открытые проекты.
6. Проект как система. Системные свойства проекта. Элементы проекта.
7. Внешняя (окружающая) среда проекта, её классификация. Взаимодействие проекта с внешней средой.
8. Участники проекта, их классификация. Привести примеры разных видов участников проекта.
9. Команда проекта, её участники и их функции в процессе управления проектом.
10. Жизненный цикл проекта, его фазы. Изменение роли менеджеров разных уровней и потребности в ресурсах в течение жизненного цикла проекта.
11. Предметные области проекта.
12. Функции управления проектом.
13. Подсистемы управления проектом.
14. Функциональные области управления проектом.
15. Составные части содержания проекта. Управление содержанием проекта, его этапы.
16. Управление продолжительностью (временем) проекта, его процессы и инструменты.
17. Управление качеством проекта, его процессы.
18. Управление материальными ресурсами проекта, его задачи.
19. Управление информацией и коммуникациями проекта, его процессы.
20. Инициализация проекта, её цель Исходная информация, методы, процедуры и результаты инициализации.
21. Этапы процесса инициализации.
22. Факторы, обуславливающие появление проектов.
23. Проектная заявка (концептуальная документация по проекту), её цель и содержание.
24. Отбор проектов, его организация. Методы и критерии отбора проектов .
25. Анализ и экспертиза проектов. Виды проектного анализа.
26. Причины отклонения проекта.
27. Определение приоритетности проектов. Ранжирование проектов.
28. Технико-экономическое обоснование проекта (ТЭО), цель его разработки. Основные разделы ТЭО и требования к его разработке.
29. Устав проекта, его цели и элементы.
30. Понятие «планирование проекта». Исходные данные для процесса планирования. Результаты процессов планирования.
31. Процессы планирования проекта.
32. Уровни планирования проекта.
33. Виды планов, используемых в управлении проектами.
34. Последовательность шагов планирования проекта.
35. Типичные ошибки планирования и их последствия.
36. Структурная декомпозиция работ, её задачи и правила осуществления.
37. Линейные модели в планировании проектов.
38. Сетевые модели, их виды.
39. Особенности использования многоцелевых сетевых моделей.
40. Сетевые модели с вероятностной оценкой продолжительности работ. Метод PERT.
41. Привязка сетевого графика к календарю и построение масштабных сетевых графиков.

42. Упорядочивание сетевых моделей.
43. Оптимизация сетевых моделей по времени, ресурсам, по времени и стоимости. Методы оптимизации.
44. Сетевые матрицы, процесс их построения.
45. Ресурсы проекта, их типы. Процессы управления ресурсами.
46. Принципы планирования ресурсов проекта.
47. Алгоритм ресурсного планирования.
48. Понятие «бюджетирование проекта». Виды бюджетов. Структура расходов по проекту.
49. Источники и организационные формы проектного финансирования.
50. Организация проектного финансирования.
51. Понятие «договор» («контракт»). Виды договоров.
52. Структура договоров.
53. Порядок разработки и заключения договора.
54. Порядок исполнения договора.
55. Порядок изменения и расторжения договора.
56. Понятие «торги». Классификация торгов, их участники.
57. Функции участников торгов.
58. Порядок проведения подрядных торгов.
59. Управление исполнением проекта, схема процесса управления исполнением проекта.
60. Процесс контроля и мониторинга проекта.
61. План управления изменениями. Корректирующие действия.
62. Риски проекта. Методы анализа рисков.
63. Методы управления рисками.
64. Методы минимизации рисков.
65. Варианты завершения проекта. Формы выхода из проекта.

Практические задания для подготовки к экзамену

1. Сформировать команду проекта.
2. Построить организационную структуру управления проектом.
3. Выполнить структуризацию работ по проекту.
4. Построить матрицу распределения ответственности.
5. Построить сетевую модель выполнения работ по проекту.
6. Построить диаграмму Ганта.
7. Выполнить ранжирование проектов на основе экспертной интегральной оценки.
8. Разработать и рассчитать индексированную модель количественной оценки проекта.
9. Построить и рассчитать сетевую модель выполнения работ по проекту табличным методом.
10. Построить и рассчитать сетевую модель выполнения работ по проекту графическим методом.

Промежуточная аттестация студентами очной формы обучения может быть пройдена в соответствии с *балльно- рейтинговой системой оценки знаний, включающей в себя проведение* ***текущего (ТК)***, ***промежуточного (ПК)*** *и* ***итогового (ИК)*** *контроля по дисциплине.*

Текущий контроль (ТК) *осуществляется в течение семестра и проводится по лабораторным работам или/и семинарским и практическим занятиям, а также по видам самостоятельной работы студентов (КП, КР, РГР, реферат).*

Возможными ***формами ТК*** *являются: отчет по лабораторной работе; защита реферата или расчетно-графической работы; контрольная работа по практическим заданиям и для студентов заочной формы; выполнение определенных разделов курсовой работы (проекта); защита курсовой работы (проекта).*

Количество текущих контролей по дисциплине в семестре определяется кафедрой.

В ходе ***промежуточного контроля (ПК)*** *проверяются* ***теоретические знания****. Данный контроль проводится по разделам (модулям) дисциплины 2-3 раза в течение семестра в установленное рабочей программой время. Возможными формами контроля являются* ***тестирование*** *(с помощью компьютера или в печатном виде),* ***коллоквиум*** *или другие формы.*

Итоговый контроль (ИК) *– это* ***экзамен*** *в сессионный период или* ***зачёт*** *по дисциплине в целом.*

Студенты, набравшие за работу в семестре от 60 и более баллов, не проходят промежуточную аттестацию в форме сдачи зачета или экзамена.

По дисциплине формами **текущего контроля** являются:

ТК1, ТК2, ТК3, ТК4 - решение задач по представленным вариантам заданий.

В течение семестра проводятся 2 **промежуточных контроля (ПК1, ПК2**), состоящих из 2 этапов письменного опроса по пройденному теоретическому материалу.

Итоговый контроль (ИК) – **экзамен**.

Расчетно-графическая работа студентов очной формы обучения предполагает работу на тему:

Тема: «Планирование проекта»

Введение

1. Краткая характеристика проекта
2. Формирование команды проекта
3. Структуризация проекта
4. Построение матрицы распределения ответственности
5. Календарное планирование проекта.
6. План управления проектными рисками.

Заключение.

Темы для написания докладов студентов очной формы обучения

-Торги, их классификация и участники;
-Функции участников торгов;
- Порядок проведения подрядных торгов;
- Электронные торги, порядок их проведения;
- Электронные торговые площадки;
- Виды и структура договоров.
- Технология их разработки, заключения и исполнения договоров;
- Источники и организационные формы проектного финансирования;
- Организация проектного финансирования;
- Целевое финансирование проектов некоммерческих организаций;
- Понятие «грант», классификация грантов. Процесс соискания грантов;
-Управление исполнением проекта, схема процесса управления исполнением проекта;
- Контроль исполнения. Управление контролем изменений;
- План управления изменениями;
- Корректирующие действия. Процесс контроля и мониторинга проекта;
- Варианты завершения проекта;
- Формы выхода из проекта;
- Основные виды деятельности в процессе завершения проекта.
- Методы управления рисками;
- Методы минимизации рисков.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Иванов, П.В., Турянская, Н.И. Управление проектами [Текст]: учеб. пособие / П.В. Иванов, Н.И. Турянская, Е.Г. Субботина. – Ростов н/Д : Феникс, 2016. – 251 с. – Гриф УМО. – 21 экз.
2. Управление инновационными проектами [Текст]: учеб. пособие / под ред. В.Л. Попова. – М.: ИНФРА-М, 2011. -335 с. – 10 экз.
3. Управление инновационными проектами [Текст]: учеб. Пособие по дисц. «Менеджмент организации» /В.Л. Попов и др.; под ред. В.Л. Попова. – М.: ИНФРА-М, 2012. -335 с. – 3 экз.

8.2 Дополнительная литература

1. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс: учебник [Электронный ресурс] / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони. – М.: Высшая школа экономики, 2013. – 624 с. – Режим доступа http://www.biblioclub.ru. - 15.06.2016
2. Управление проектами [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, Е.А. Деева; В.А. Губачев; Новочерк. инж. мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2015. – 181 с. – 10 экз.
3. Турянская, Н.И. Управление проектами [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. - ЖМД ; PDF ; 2,56 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
4. Управление проектами [Текст]: лабораторный практикум / Н.И. Турянская, Е.А. Деева; В.А. Губачев; Новочерк. инж. мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2015. – 57 с. – 20 экз.
5. Управление проектами [Электронный ресурс] : лабораторный практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. - ЖМД ; PDF ; 2,56 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
6. Управление проектами с использованием Microsoft Project [Электронный ресурс] : курс / Т. С. Васючкова [и др.]. - 2-е изд., испр. - Электрон. дан. - Москва : Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ», 2016. - 148 с. - Режим доступа : http://biblioclub.ru – 15.06.2016
7. Шкурко, В.Е. Управление рисками проектов [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.Е. Шкурко; науч. ред. Гребенкин А.В. – Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2014. – 186 с. – Режим доступа http://www.biblioclub.ru. - 15.06.2016

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем.

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ	http://www.rosmintrud.ru/
Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека	http://www.rospotrebnadzor.ru/
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс]: (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Электрон. дан. – Новочеркасск, 2015. – Режим доступа: http://www. ngma.su.

2.Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Электрон. дан. – Новочеркасск, 2015. – Режим доступа: http://www. ngma.su.

Приступая к изучению дисциплины необходимо в первую очередь ознакомиться с содержанием РПД. При самостоятельном изучении темы сделать конспект, используя рекомендованные в РПД литературные источники и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

8.5 Перечень информационных технологий используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
MicrosoftOV. (Право использования программы для ЭВМ Desktop Education ALNG LicSAPk OLV E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор № 53827/РНД1743 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.). Сублицензионный договор № 13264/РНД5195 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.).
Система мониторинга качества знаний «ЭЛТЕС НГМА»	Свидетельство об отраслевой регистрации разработки №10603 от 05.05.2008 г. ФГНУ «Государственный координационный центр информационных технологий» (бессрочно).
ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	Договор № 216-12/15 об оказании информационных услуг от 19.01.2016.г. с ООО «НексМедиа»
ЭБС «Лань»	Договор № 575 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 14.06.2016 г. с ООО «Издательство Лань»; договор №5 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 20.02.2016 г. с ООО «Издательство Лань»
Программноеобеспечениекомпании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayerидр.	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно).
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет версия)	Лицензионный договор № 23 от 19.01.2016 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 19.01.2016 г. по 19.01.2017 г.)

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 227), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в ауд. 315, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Лабораторные работы проводятся в специально оборудованной лаборатории (ауд.233).

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в ауд. 315.

Для самостоятельной работы используется специальное помещение: ауд. П18, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования ауд.359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

10. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ

Содержание дисциплины и условия организации обучения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов корректируются при наличии таких обучающихся в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида, а так же методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования (утв. Минобрнауки России 08.04.2014 №АК-44-05 вн), Положением о методике сценки степени возможности включения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в общий образовательный процесс (НИМИ, 2016); Положением об обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в Новочеркасском инженерно-мелиоративном институте (НИМИ, 2016).

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2017 - 2018 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические указания по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс]: (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Электрон. дан. – Новочеркасск, 2015. – Режим доступа: http://www. ngma.su.

5. Иванов, П.В., Турянская, Н.И. Управление проектами [Текст]: учеб. пособие / П.В. Иванов, Н.И. Турянская, Е.Г. Субботина. – Ростов н/Д : Феникс, 2016. – 251 с. – Гриф УМО.- 21экз.

6. Турянская Н.И. Управление проектами [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, Е.А. Деева; В.А. Губачев; Новочерк. инж. мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2015. – 181 с.- 10 экз.

7. Турянская, Н.И. Управление проектами [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. - ЖМД ; PDF ; 2,56 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена:

1. Понятие «проект». Отличительные признаки проекта.
2. Управление проектами как научная дисциплина, её объект и предметы исследования.
3. Инструменты и методы управления проектами.
4. История возникновения и развития управления проектами как научной дисциплины.
5. Классификация проектов. Терминальные, развивающиеся и открытые проекты.
6. Проект как система. Системные свойства проекта. Элементы проекта.
7. Внешняя (окружающая) среда проекта, её классификация. Взаимодействие проекта с внешней средой.
8. Участники проекта, их классификация. Привести примеры разных видов участников проекта.
9. Команда проекта, её участники и их функции в процессе управления проектом.
10. Жизненный цикл проекта, его фазы. Изменение роли менеджеров разных уровней и потребности в ресурсах в течение жизненного цикла проекта.
11. Предметные области проекта.
12. Функции управления проектом.
13. Подсистемы управления проектом.
14. Функциональные области управления проектом.
15. Составные части содержания проекта. Управление содержанием проекта, его этапы.
16. Управление продолжительностью (временем) проекта, его процессы и инструменты.
17. Управление качеством проекта, его процессы.
18. Управление материальными ресурсами проекта, его задачи.
19. Управление информацией и коммуникациями проекта, его процессы.
20. Инициализация проекта, её цель Исходная информация, методы, процедуры и результаты инициализации.
21. Этапы процесса инициализации.

22. Факторы, обуславливающие появление проектов.
23. Проектная заявка (концептуальная документация по проекту), её цель и содержание.
24. Отбор проектов, его организация. Методы и критерии отбора проектов .
25. Анализ и экспертиза проектов. Виды проектного анализа.
26. Причины отклонения проекта.
27. Определение приоритетности проектов. Ранжирование проектов.
28. Технико-экономическое обоснование проекта (ТЭО), цель его разработки. Основные разделы ТЭО и требования к его разработке.
29. Устав проекта, его цели и элементы.
30. Понятие «планирование проекта». Исходные данные для процесса планирования. Результаты процессов планирования.
31. Процессы планирования проекта.
32. Уровни планирования проекта.
33. Виды планов, используемых в управлении проектами.
34. Последовательность шагов планирования проекта.
35. Типичные ошибки планирования и их последствия.
36. Структурная декомпозиция работ, её задачи и правила осуществления.
37. Линейные модели в планировании проектов.
38. Сетевые модели, их виды.
39. Особенности использования многоцелевых сетевых моделей.
40. Сетевые модели с вероятностной оценкой продолжительности работ. Метод PERT.
41. Привязка сетевого графика к календарю и построение масштабных сетевых графиков.
42. Упорядочивание сетевых моделей.
43. Оптимизация сетевых моделей по времени, ресурсам, по времени и стоимости. Методы оптимизации.
44. Сетевые матрицы, процесс их построения.
45. Ресурсы проекта, их типы. Процессы управления ресурсами.
46. Принципы планирования ресурсов проекта.
47. Алгоритм ресурсного планирования.
48. Понятие «бюджетирование проекта». Виды бюджетов. Структура расходов по проекту.
49. Источники и организационные формы проектного финансирования.
50. Организация проектного финансирования.
51. Понятие «договор» («контракт»). Виды договоров.
52. Структура договоров.
53. Порядок разработки и заключения договора.
54. Порядок исполнения договора.
55. Порядок изменения и расторжения договора.
56. Понятие «торги». Классификация торгов, их участники.
57. Функции участников торгов.
58. Порядок проведения подрядных торгов.
59. Управление исполнением проекта, схема процесса управления исполнением проекта.
60. Процесс контроля и мониторинга проекта.
61. План управления изменениями. Корректирующие действия.
62. Риски проекта. Методы анализа рисков.
63. Методы управления рисками.
64. Методы минимизации рисков.
65. Варианты завершения проекта. Формы выхода из проекта.
66. Основные виды деятельности в процессе завершения проекта.
67. Основные характеристики команды проекта.
68. Принципы формирования команды проекта
69. Методы формирования команды проекта.
70. Организационные аспекты формирования команды.

Практические задания для подготовки к экзамену

1. Сформировать команду проекта.
2. Построить организационную структуру управления проектом.
3. Выполнить структуризацию работ по проекту.
4. Построить матрицу распределения ответственности.
5. Построить сетевую модель выполнения работ по проекту.
6. Построить диаграмму Ганта.
7. Выполнить ранжирование проектов на основе экспертной интегральной оценки.
8. Разработать и рассчитать индексированную модель количественной оценки проекта.
9. Построить и рассчитать сетевую модель выполнения работ по проекту табличным методом.
10. Построить и рассчитать сетевую модель выполнения работ по проекту графическим методом.
11. Оптимизировать по времени сетевой график.
12. Рассчитать показатели метода освоенного объема для проекта.
13. Построить матрицу вероятности и воздействия проектных рисков.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

4. Иванов, П.В., Турянская, Н.И. Управление проектами [Текст]: учеб. пособие / П.В. Иванов, Н.И. Турянская, Е.Г. Субботина. – Ростов н/Д : Феникс, 2016. – 251 с. – Гриф УМО.
5. Управление инновационными проектами [Текст]: учеб. пособие / под ред. В.Л. Попова. – М.: ИНФРА-М, 2011.-335 с. – 10 экз.
6. Управление инновационными проектами [Текст]: учеб. Пособие по дисц. «Менеджмент организации» /В.Л. Попов и др.; под ред. В.Л. Попова. – М.: ИНФРА-М, 2012.-335 с. – 3 экз.

8.2 Дополнительная литература

8. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс: учебник [Электронный ресурс] / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони. – М.: Высшая школа экономики, 2013. – 624 с. – Режим доступа http://www.biblioclub.ru. - 15.08.2017
9. Управление проектами [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, Е.А. Деева; В.А. Губачев; Новочерк. инж. мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2015. – 181 с. – 10 экз.
10. Турянская, Н.И. Управление проектами [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. - ЖМД ; PDF ; 2,56 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
11. Управление проектами [Текст]: лабораторный практикум / Н.И. Турянская, Е.А. Деева; В.А. Губачев; Новочерк. инж. мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2015. – 57 с. – 20 экз.
12. Управление проектами [Электронный ресурс] : лабораторный практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. - ЖМД ; PDF ; 2,56 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана

13. Управление проектами с использованием Microsoft Project [Электронный ресурс] : курс / Т. С. Васючкова [и др.]. - 2-е изд., испр. - Электрон. дан. - Москва : Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ», 2016. - 148 с. - Режим доступа : http://biblioclub.ru – 15.08.2017
14. Шкурко, В.Е. Управление рисками проектов [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.Е. Шкурко; науч. ред. Гребенкин А.В. – Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2014. – 186 с. – Режим доступа http://www.biblioclub.ru. - 15.08.2017

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем.

Наименование ресурса	Режим доступа
официальный сайт НГМА с доступом в электронную библиотеку	**www.ngma.su**
электронная библиотека свободного доступа	**www.window.edu.ru** -
Фонд исследования аграрного развития – электронная библиотека некоммерческой общественной организации	**www.fard.msu.ru** -
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: http://www.ngma.su

2.Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: http://www.ngma.su

8.5 Перечень информационных технологий используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
MicrosoftOV. (Право использования программы для ЭВМ Desktop Education ALNG LicSAPk OLV E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №Tr000131808 от 19.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 19.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131826 от 20.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131837 от 21.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131849 от 23.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 23.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131856 от 26.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 26.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131864 от 27.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 27.12.2016 г. по 29.12.2017 г.
Система мониторинга качества знаний «ЭЛТЕС НГМА»	Свидетельство об отраслевой регистрации разработки №10603 от 05.05.2008 г. ФГНУ «Государственный координационный центр информационных технологий» (бессрочно).
ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	Договор № 008-01/2017 об оказании информационных услуг от 19.01.2017.г. с ООО «НексМедиа»
ЭБС «Лань»	Договор №1 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 17.02.2017 г. с ООО «Издательство Лань»; Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань»; Договор № 557 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 19.05.2017 г. с ООО «Издательство Лань»

Программноеобеспечениекомпании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayerидр.	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно).
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 41 от 20.01.2017 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 19.02.2017 г. по 18.02.2018 г.).

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 227), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в ауд. 315, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Лабораторные работы проводятся в специально оборудованной лаборатории (ауд.233).

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в ауд. 315.

Для самостоятельной работы используется специальное помещение: ауд. П18, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования ауд.359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры « 28 » августа 2017 г.

Заведующий кафедрой МиИ _____ Иванов П.В.
(подпись) (Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «30 » августа 2017 г.

Декан факультета БиСТ _____ Носкова Е.А.
(подпись)

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2018 - 2019 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические указания по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс]: (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Электрон. дан. – Новочеркасск, 2015. – Режим доступа: http://www. ngma.su.
2. Иванов, П.В., Турянская, Н.И. Управление проектами [Текст]: учеб. пособие / П.В. Иванов, Н.И. Турянская, Е.Г. Субботина. – Ростов н/Д : Феникс, 2016. – 251 с. – Гриф УМО.- 21экз.
3. Турянская Н.И. Управление проектами [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, Е.А. Деева; В.А. Губачев; Новочерк. инж. мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2015. – 181 с.- 10 экз.
4. Турянская, Н.И. Управление проектами [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. - ЖМД ; PDF ; 2,56 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена:

1. Понятие «проект». Отличительные признаки проекта.
2. Управление проектами как научная дисциплина, её объект и предметы исследования.
3. Инструменты и методы управления проектами.
4. История возникновения и развития управления проектами как научной дисциплины.
5. Классификация проектов. Терминальные, развивающиеся и открытые проекты.
6. Проект как система. Системные свойства проекта. Элементы проекта.
7. Внешняя (окружающая) среда проекта, её классификация. Взаимодействие проекта с внешней средой.
8. Участники проекта, их классификация. Привести примеры разных видов участников проекта.
9. Команда проекта, её участники и их функции в процессе управления проектом.
10. Жизненный цикл проекта, его фазы. Изменение роли менеджеров разных уровней и потребности в ресурсах в течение жизненного цикла проекта.
11. Предметные области проекта.
12. Функции управления проектом.
13. Подсистемы управления проектом.
14. Функциональные области управления проектом.
15. Составные части содержания проекта. Управление содержанием проекта, его этапы.
16. Управление продолжительностью (временем) проекта, его процессы и инструменты.
17. Управление качеством проекта, его процессы.
18. Управление материальными ресурсами проекта, его задачи.
19. Управление информацией и коммуникациями проекта, его процессы.
20. Инициализация проекта, её цель Исходная информация, методы, процедуры и результаты инициализации.

21. Этапы процесса инициализации.
22. Факторы, обуславливающие появление проектов.
23. Проектная заявка (концептуальная документация по проекту), её цель и содержание.
24. Отбор проектов, его организация. Методы и критерии отбора проектов .
25. Анализ и экспертиза проектов. Виды проектного анализа.
26. Причины отклонения проекта.
27. Определение приоритетности проектов. Ранжирование проектов.
28. Технико-экономическое обоснование проекта (ТЭО), цель его разработки. Основные разделы ТЭО и требования к его разработке.
29. Устав проекта, его цели и элементы.
30. Понятие «планирование проекта». Исходные данные для процесса планирования. Результаты процессов планирования.
31. Процессы планирования проекта.
32. Уровни планирования проекта.
33. Виды планов, используемых в управлении проектами.
34. Последовательность шагов планирования проекта.
35. Типичные ошибки планирования и их последствия.
36. Структурная декомпозиция работ, её задачи и правила осуществления.
37. Линейные модели в планировании проектов.
38. Сетевые модели, их виды.
39. Особенности использования многоцелевых сетевых моделей.
40. Сетевые модели с вероятностной оценкой продолжительности работ. Метод PERT.
41. Привязка сетевого графика к календарю и построение масштабных сетевых графиков.
42. Упорядочивание сетевых моделей.
43. Оптимизация сетевых моделей по времени, ресурсам, по времени и стоимости. Методы оптимизации.
44. Сетевые матрицы, процесс их построения.
45. Ресурсы проекта, их типы. Процессы управления ресурсами.
46. Принципы планирования ресурсов проекта.
47. Алгоритм ресурсного планирования.
48. Понятие «бюджетирование проекта». Виды бюджетов. Структура расходов по проекту.
49. Источники и организационные формы проектного финансирования.
50. Организация проектного финансирования.
51. Понятие «договор» («контракт»). Виды договоров.
52. Структура договоров.
53. Порядок разработки и заключения договора.
54. Порядок исполнения договора.
55. Порядок изменения и расторжения договора.
56. Понятие «торги». Классификация торгов, их участники.
57. Функции участников торгов.
58. Порядок проведения подрядных торгов.
59. Управление исполнением проекта, схема процесса управления исполнением проекта.
60. Процесс контроля и мониторинга проекта.
61. План управления изменениями. Корректирующие действия.
62. Риски проекта. Методы анализа рисков.
63. Методы управления рисками.
64. Методы минимизации рисков.
65. Варианты завершения проекта. Формы выхода из проекта.
66. Основные виды деятельности в процессе завершения проекта.
67. Основные характеристики команды проекта.
68. Принципы формирования команды проекта
69. Методы формирования команды проекта.

70. Организационные аспекты формирования команды.
71. Модель формирования эффективной команды проекта.
72. Кадровое планирование команды.
73. Привлечение и отбор членов команды проекта.
74. Оценка персонала команды проекта.
75. Обучение и развитие персонала команды проекта.
76. Классификация типов совместной деятельности людей.
77. Процессы организации совместной деятельности членов команды проекта.
78. Формирование организационной культуры команды проекта.
79. Мотивация и стимулирование персонала команды проекта.
80. Управление конфликтами в команде проекта.

Практические задания для подготовки к экзамену

1. Сформировать команду проекта.
2. Построить организационную структуру управления проектом.
3. Выполнить структуризацию работ по проекту.
4. Построить матрицу распределения ответственности.
5. Построить сетевую модель выполнения работ по проекту.
6. Построить диаграмму Ганта.
7. Выполнить ранжирование проектов на основе экспертной интегральной оценки.
8. Разработать и рассчитать индексированную модель количественной оценки проекта.
9. Построить и рассчитать сетевую модель выполнения работ по проекту табличным методом.
10. Построить и рассчитать сетевую модель выполнения работ по проекту графическим методом.
11. Выполнить расчет средней продолжительности работы и дисперсии продолжительности работы методом PERT.
12. Построить сетевую матрицу выполнения работ по проекту.
13. Оптимизировать по времени сетевой график.
14. Рассчитать показатели метода освоенного объема для проекта.
15. Построить матрицу вероятности и воздействия проектных рисков.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

7. Иванов, П.В., Турянская, Н.И. Управление проектами [Текст]: учеб. пособие / П.В. Иванов, Н.И. Турянская, Е.Г. Субботина. – Ростов н/Д : Феникс, 2016. – 251 с. – Гриф УМО.
8. Управление инновационными проектами [Текст]: учеб. пособие / под ред. В.Л. Попова. – М.: ИНФРА-М, 2011.-335 с. – 10 экз.
9. Управление инновационными проектами [Текст]: учеб. Пособие по дисц. «Менеджмент организации» /В.Л. Попов и др.; под ред. В.Л. Попова. – М.: ИНФРА-М, 2012.-335 с. – 3 экз.

8.2 Дополнительная литература

16. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс: учебник [Электронный ресурс] / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони. – М.: Высшая школа экономики, 2013. – 624 с. – Режим доступа http://www.biblioclub.ru. - 15.08.2018
17. Управление проектами [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, Е.А. Деева; В.А. Губачев; Новочерк. инж. мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2015. – 181 с. – 10 экз.
18. Турянская, Н.И. Управление проектами [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. - ЖМД ; PDF ; 2,56 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
19. Управление проектами [Текст]: лабораторный практикум / Н.И. Турянская, Е.А. Деева; В.А. Губачев; Новочерк. инж. мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2015. – 57 с. – 20 экз.
20. Управление проектами [Электронный ресурс] : лабораторный практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. - ЖМД ; PDF ; 2,56 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
21. Шкурко, В.Е. Управление рисками проектов [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.Е. Шкурко; науч. ред. Гребенкин А.В. – Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2014. – 186 с. – Режим доступа http://www.biblioclub.ru. - 15.08.2018

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем.

Наименование ресурса	Режим доступа
сайт для проведения Федерального интернет-тестирования в сфере профессионального образования	**www.fepo.ru**
официальный сайт НГМА с доступом в электронную библиотеку	**www.ngma.su**
электронная библиотека свободного доступа	**www.window.edu.ru** -
Фонд исследования аграрного развития – электронная библиотека некоммерческой общественной организации	**www.fard.msu.ru** -
Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека	http://www.rospotrebnadzor.ru/
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1.Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: http://www.ngma.su

2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: http://www.ngma.su

3.Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: http://www.ngma.su

8.5 Перечень информационных технологий используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №58544/РНД4588 от 28.11.2017 г. АО «Софт-Лайн Трейд» (с 30.12.2017 г. по 31.12.2018 г.) Сублицензионный договор №58547/РНД4588 от 28.11.2017 г. АО «Софт-Лайн Трейд» (с 30.12.2017 г. по 31.12.2018 г.)
Система мониторинга качества знаний «ЭЛТЕС НГМА»	Свидетельство об отраслевой регистрации разработки №10603 от 05.05.2008 г. ФГНУ «Государственный координационный центр информационных технологий» (бессрочно).
ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	Договор № 010-01/18 об оказании информационных услуг от 16.01.2018.г. с ООО «НексМедиа»
ЭБС «Лань»	Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань», Договор № 2 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 15.02.2018 г. с ООО «Издательство Лань», Договор № 487 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 16.05.2018 г. с ООО «Издательство Лань»
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 717 от 09.01.2018 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 09.01.2018 г. по 09.01.2019 г.).
Программноеобеспечениекомпании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayerидр.	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно).

30

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 227), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в ауд. 315, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Лабораторные работы проводятся в специально оборудованной лаборатории (ауд. 233).

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в ауд. 315.

Для самостоятельной работы используется специальное помещение: ауд. П18, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования ауд.359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры « 27 » августа 2018 г.

Заведующий кафедрой МиИ _____ Иванов П.В.
(подпись) (Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «30 » августа 2018 г.

Декан факультета БиСТ _____ Носкова Е.А.
(подпись)

В рабочую программу на 2019 - 2020 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме экзамену:

1. Понятие «проект». Отличительные признаки проекта.
2. Управление проектами как научная дисциплина, её объект и предметы исследования.
3. Инструменты и методы управления проектами.
4. История возникновения и развития управления проектами как научной дисциплины.
5. Классификация проектов. Терминальные, развивающиеся и открытые проекты.
6. Проект как система. Системные свойства проекта. Элементы проекта.
7. Внешняя (окружающая) среда проекта, её классификация. Взаимодействие проекта с внешней средой.
8. Участники проекта, их классификация. Привести примеры разных видов участников проекта.
9. Команда проекта, её участники и их функции в процессе управления проектом.
10. Жизненный цикл проекта, его фазы. Изменение роли менеджеров разных уровней и потребности в ресурсах в течение жизненного цикла проекта.
11. Предметные области проекта.
12. Функции управления проектом.
13. Подсистемы управления проектом.
14. Функциональные области управления проектом.
15. Составные части содержания проекта. Управление содержанием проекта, его этапы.
16. Управление продолжительностью (временем) проекта, его процессы и инструменты.
17. Управление качеством проекта, его процессы.
18. Управление материальными ресурсами проекта, его задачи.
19. Управление информацией и коммуникациями проекта, его процессы.
20. Инициализация проекта, её цель Исходная информация, методы, процедуры и результаты инициализации.
21. Этапы процесса инициализации.
22. Факторы, обуславливающие появление проектов.
23. Проектная заявка (концептуальная документация по проекту), её цель и содержание.
24. Отбор проектов, его организация. Методы и критерии отбора проектов .
25. Анализ и экспертиза проектов. Виды проектного анализа.
26. Причины отклонения проекта.
27. Определение приоритетности проектов. Ранжирование проектов.
28. Технико-экономическое обоснование проекта (ТЭО), цель его разработки. Основные разделы ТЭО и требования к его разработке.
29. Устав проекта, его цели и элементы.
30. Понятие «планирование проекта». Исходные данные для процесса планирования. Результаты процессов планирования.
31. Процессы планирования проекта.
32. Уровни планирования проекта.
33. Виды планов, используемых в управлении проектами.
34. Последовательность шагов планирования проекта.
35. Типичные ошибки планирования и их последствия.
36. Структурная декомпозиция работ, её задачи и правила осуществления.
37. Линейные модели в планировании проектов.
38. Сетевые модели, их виды.

39. Особенности использования многоцелевых сетевых моделей.
40. Сетевые модели с вероятностной оценкой продолжительности работ. Метод PERT.
41. Привязка сетевого графика к календарю и построение масштабных сетевых графиков.
42. Упорядочивание сетевых моделей.
43. Оптимизация сетевых моделей по времени, ресурсам, по времени и стоимости. Методы оптимизации.
44. Сетевые матрицы, процесс их построения.
45. Ресурсы проекта, их типы. Процессы управления ресурсами.
46. Принципы планирования ресурсов проекта.
47. Алгоритм ресурсного планирования.
48. Понятие «бюджетирование проекта». Виды бюджетов. Структура расходов по проекту.
49. Источники и организационные формы проектного финансирования.
50. Организация проектного финансирования.
51. Понятие «договор» («контракт»). Виды договоров.
52. Структура договоров.
53. Порядок разработки и заключения договора.
54. Порядок исполнения договора.
55. Порядок изменения и расторжения договора.
56. Понятие «торги». Классификация торгов, их участники.
57. Функции участников торгов.
58. Порядок проведения подрядных торгов.
59. Управление исполнением проекта, схема процесса управления исполнением проекта.
60. Процесс контроля и мониторинга проекта.
61. План управления изменениями. Корректирующие действия.
62. Риски проекта. Методы анализа рисков.
63. Методы управления рисками.
64. Методы минимизации рисков.
65. Варианты завершения проекта. Формы выхода из проекта.
66. Основные виды деятельности в процессе завершения проекта.
67. Основные характеристики команды проекта.
68. Принципы формирования команды проекта
69. Методы формирования команды проекта.
70. Организационные аспекты формирования команды.
71. Модель формирования эффективной команды проекта.
72. Кадровое планирование команды.
73. Привлечение и отбор членов команды проекта.
74. Оценка персонала команды проекта.
75. Обучение и развитие персонала команды проекта.
76. Классификация типов совместной деятельности людей.
77. Процессы организации совместной деятельности членов команды проекта.
78. Формирование организационной культуры команды проекта.
79. Мотивация и стимулирование персонала команды проекта. Управление конфликтами в команде проекта.

Практические задания для подготовки к экзамену

1. Сформировать команду проекта.
2. Построить организационную структуру управления проектом.
3. Выполнить структуризацию работ по проекту.
4. Построить матрицу распределения ответственности.
5. Построить диаграмму Ганта.
6. Выполнить ранжирование проектов на основе экспертной интегральной оценки.
7. Построить и рассчитать сетевую модель выполнения работ по проекту табличным методом.

8. Построить и рассчитать сетевую модель выполнения работ по проекту графическим методом.
9. Выполнить расчет средней продолжительности работы и дисперсии продолжительности работы методом PERT.
10. Построить сетевую матрицу выполнения работ по проекту.
11. Оптимизировать по времени сетевой график.
12. Построить матрицу вероятности и воздействия проектных рисков.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Иванов, П.В., Турянская, Н.И. Управление проектами [Текст]: учеб. пособие / П.В. Иванов, Н.И. Турянская, Е.Г. Субботина. – Ростов н/Д : Феникс, 2016. – 251 с. – Гриф УМО. – 21 экз.

8.2 Дополнительная литература

1. Управление проектами [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, Е.А. Деева; В.А. Губачев; Новочерк. инж. мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2015. – 181 с. – 10 экз.
2. Турянская, Н.И. Управление проектами [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. - ЖМД ; PDF ; 2,56 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
3. Управление проектами [Текст]: лабораторный практикум / Н.И. Турянская, Е.А. Деева; В.А. Губачев; Новочерк. инж. мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2015. – 57 с. – 20 экз.
4. Управление проектами [Электронный ресурс] : лабораторный практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. - ЖМД ; PDF ; 2,56 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
5. Управление проектами [Текст] : метод. указ. к вып. расч.-граф. раб. [для студ. обуч. по направл. 38.03.02 Менеджмент, 38.03.01 Экономика, 44.03.01Пед. образование,44.03.04 Проф. обучение, 21.03.02 Землеустройство и кадастры] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. Н.И. Турянская, Е.Г. Субботина. - Новочеркасск, 2017. - 31 с. (3).
6. Управление проектами [Электронный ресурс] : метод. указ. к вып. расч.-граф. раб. [для студ. обуч. по направл. 38.03.02 Менеджмент, 38.03.01 Экономика, 44.03.01 Пед. образование, 44.03.04 Проф. обучение, 21.03.02 Землеустройство и кадастры] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. Н.И. Турянская, Е.Г. Субботина. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 453 КБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
7. Управление проектами [Текст] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. [направл. подгот. "Менеджмент", "Экономика" (уровень бакалавриата)] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. Н.И. Турянская, Е.А. Деева. - Новочеркасск, 2017. - 31 с. (3).
8. Управление проектами [Электронный ресурс] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. [направл. подгот. "Менеджмент", "Экономика" (уровень бакалавриата)] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. Н.И. Турянская, Е.А. Деева. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 467 КБ – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
9. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебник / В.Н. Островская [и др.]. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург : Лань, 2018. — 400 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/103076. — Загл. с экрана. - 24.08.2019

10. Шкурко, В.Е. Управление рисками проектов [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.Е. Шкурко; науч. ред. Гребенкин А.В. – Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2014. – 186 с. – Режим доступа http://www.biblioclub.ru. - 15.08.2019

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Наименование ресурса	Режим доступа
официальный сайт НИМИ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
Российская государственная библиотека (фонд электронных документов)	https://www.rsl.ru/
Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» Раздел Образование в области экономики и управления	http://window.edu.ru/
Портал учебников и диссертаций	https://scicenter.online/
Университетская информационная система Россия (УИС Россия)	https://uisrussia.msu.ru/
Электронная библиотека "научное наследие России"	http://e-heritage.ru/index.html
Электронная библиотека учебников	http://studentam.net/
Справочная система «Консультант плюс»	Соглашение OVS для решений ES #V2162234
Справочная система «e-library»	Лицензионный договор SCIENCEINDEX№SIO-13947/34486/2016 от 03.03.2016 г

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019-20 уч. год

Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
Договор № 354 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 05.03.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 14.06.2019 г. по 13.06.2020 г.
Договор № 001-01/19 об оказании информационных услуг от 14.01.2019 г. с ООО «НексМедиа»	с 14.01.2019 г. по 19.01.2020 г.
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 5 от 08.02.2019 г. на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям с ООО «ЭБС Лань»	с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г.
Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань»	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
Договор № 5 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 08.02.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г.
Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1.Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: http://www.ngma.su

2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: http://www.ngma.su

3.Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: http://www.ngma.su

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 662 от 22.01.2019 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 22.01.2019 г. по 22.01.2020 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server)	Сублицензионный договор № Tr000302420 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.) Сублицензионный договор № Tr000302417 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.)
Dr.Web®Desktop Security Suite Антивирус + ЦУ	Государственный (муниципальный) контракт № РГА05210005 от 21.05.2019 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 21.05.2019 г. по 21.05.2020 г.)

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 227 (на 50 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: – Интерактивная видеосистема EIKI LC-XCP2000 – 1 шт.; – Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Imango – 17 шт., Flex – 1 шт.; – Монитор 17" ЖК VS – 17 шт., 24" ЖК Benq – 1 шт.; – Экран настенный – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 15 шт.; – Доска – 1 шт.;

	– Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.
Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 315 (на 44 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: – Набор демонстрационного оборудования (переносной): ноутбук iRU Intro-1214L – 1 шт, мультимедийное видеопроекционное оборудование: проектор NEC VT46RU – 1 шт. с экраном – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 6 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.
Учебная аудитория для проведения лабораторных работ на ПК, ауд. 233 (на 24 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: – Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: 3Q-Nettop Intel FtomD525 – 14 шт.; – Монитор 21,5» ЖК PHILIPS – 14 шт.; – Проектор NEC (переносной) – 1 шт. с экраном – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 3 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.
Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 315 (на 44 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111 Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 315 (на 44 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: – Набор демонстрационного оборудования (переносной): ноутбук iRU Intro-1214L – 1 шт, мультимедийное видеопроекционное оборудование: проектор NEC VT46RU – 1 шт. с экраном – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 6 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.

Помещение для самостоятельной работы, ауд. П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: – Сервер IMANGO – 1 шт.; – Терминальная станция L110 – 12 шт.; – Монитор 22" ЖК Aser – 12 шт.; – Плоттер – 2 шт.; – Сканер – 1 шт.; – Принтер – 1 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, ауд. 359 по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ: - Компьютер – 3 шт.; - Монитор – 3 шт.; - Стол – 5 шт.; - Установочные диски с программным обеспечением; - Рабочие места сотрудников.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры « 26 » августа 2019 г.
Заведующий кафедрой МиИ _____ П.В. Иванов
(подпись) (Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «26 » августа 2019 г.

Декан факультета БиСТ _____ Е.А. Носкова
(подпись) (Ф.И.О.)

В рабочую программу на весенний семестр 2019 – 2020 учебного года вносятся изменения: дополнено содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы
Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019-20 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2019/2020	Договор № 11/2020 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным экземплярам произведений научного, учебного характера, составляющим базу данных ЭБС «ЛАНЬ» от 11.02.2020 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ»	с 20.02.2020 г. по 20.02.2021 г.
2019/2020	Договор № СЭБ № НВ-171 на оказание услуг от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ»	с 18.12.2019 г. по 31.12.2022 г.
2019/2020	Договор № 501-01/20 об оказании информационных услуг от 22.01.2020 г. с ООО «НексМедиа»	с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г.
2019/2020	Договор № 11 оказания услуг одностороннего доступа к ресурсам научно-технической библиотеки от 29.10.2019 г. ФГАОУ ВО «РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина»	с 29.10.2019 г. по 28.10.2020г. с последующей пролонгацией
2019/2020	Договор № 10 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 28.10.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 28.10.2019 г. по 28.10.2020 г.

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
с 01.09.2019 г. по 31.08.2020 г.	
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» версии 3.3»; Программное обеспечение «Модуль поиска текстовых заимствований «Объединенная коллекция»	Лицензионный договор № 1446 от 03.02.2020 г. АО «Антиплагиат» (с 03.02.2020 г. по 03.02.2021 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise	Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.)

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры «20» февраля 2020 г.

Заведующий кафедрой МиИ _____ П.В. Иванов

внесенные и изменения утверждаю «25» февраля 2020 г.

Декан факультета БиСТ _____ Стрежкова М.А.
(подпись)

В рабочую программу на 2020 - 2021 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме экзамену:

1. Понятие «проект». Отличительные признаки проекта.
2. Управление проектами как научная дисциплина, её объект и предметы исследования.
3. Инструменты и методы управления проектами.
4. История возникновения и развития управления проектами как научной дисциплины.
5. Классификация проектов. Терминальные, развивающиеся и открытые проекты.
6. Проект как система. Системные свойства проекта. Элементы проекта.
7. Внешняя (окружающая) среда проекта, её классификация. Взаимодействие проекта с внешней средой.
8. Участники проекта, их классификация. Привести примеры разных видов участников проекта.
9. Команда проекта, её участники и их функции в процессе управления проектом.
10. Жизненный цикл проекта, его фазы. Изменение роли менеджеров разных уровней и потребности в ресурсах в течение жизненного цикла проекта.
11. Предметные области проекта.
12. Функции управления проектом.
13. Подсистемы управления проектом.
14. Функциональные области управления проектом.
15. Составные части содержания проекта. Управление содержанием проекта, его этапы.
16. Управление продолжительностью (временем) проекта, его процессы и инструменты.
17. Управление качеством проекта, его процессы.
18. Управление материальными ресурсами проекта, его задачи.
19. Управление информацией и коммуникациями проекта, его процессы.
20. Инициализация проекта, её цель Исходная информация, методы, процедуры и результаты инициализации.
21. Этапы процесса инициализации.
22. Факторы, обуславливающие появление проектов.
23. Проектная заявка (концептуальная документация по проекту), её цель и содержание.
24. Отбор проектов, его организация. Методы и критерии отбора проектов .
25. Анализ и экспертиза проектов. Виды проектного анализа.
26. Причины отклонения проекта.
27. Определение приоритетности проектов. Ранжирование проектов.
28. Технико-экономическое обоснование проекта (ТЭО), цель его разработки. Основные разделы ТЭО и требования к его разработке.
29. Устав проекта, его цели и элементы.
30. Понятие «планирование проекта». Исходные данные для процесса планирования. Результаты процессов планирования.
31. Процессы планирования проекта.
32. Уровни планирования проекта.
33. Виды планов, используемых в управлении проектами.
34. Последовательность шагов планирования проекта.
35. Типичные ошибки планирования и их последствия.
36. Структурная декомпозиция работ, её задачи и правила осуществления.
37. Линейные модели в планировании проектов.
38. Сетевые модели, их виды.
39. Особенности использования многоцелевых сетевых моделей.
40. Сетевые модели с вероятностной оценкой продолжительности работ. Метод PERT.
41. Привязка сетевого графика к календарю и построение масштабных сетевых графиков.
42. Упорядочивание сетевых моделей.
43. Оптимизация сетевых моделей по времени, ресурсам, по времени и стоимости. Методы оптимизации.
44. Сетевые матрицы, процесс их построения.
45. Ресурсы проекта, их типы. Процессы управления ресурсами.
46. Принципы планирования ресурсов проекта.
47. Алгоритм ресурсного планирования.
48. Понятие «бюджетирование проекта». Виды бюджетов. Структура расходов по проекту.
49. Источники и организационные формы проектного финансирования.
50. Организация проектного финансирования.

51. Понятие «договор» («контракт»). Виды договоров.
52. Структура договоров.
53. Порядок разработки и заключения договора.
54. Порядок исполнения договора.
55. Порядок изменения и расторжения договора.
56. Понятие «торги». Классификация торгов, их участники.
57. Функции участников торгов.
58. Порядок проведения подрядных торгов.
59. Управление исполнением проекта, схема процесса управления исполнением проекта.
60. Процесс контроля и мониторинга проекта.
61. План управления изменениями. Корректирующие действия.
62. Риски проекта. Методы анализа рисков.
63. Методы управления рисками.
64. Методы минимизации рисков.
65. Варианты завершения проекта. Формы выхода из проекта.
66. Основные виды деятельности в процессе завершения проекта.
67. Основные характеристики команды проекта.
68. Принципы формирования команды проекта

Практические задания для подготовки к экзамену

1. Сформировать команду проекта.
2. Построить организационную структуру управления проектом.
3. Выполнить структуризацию работ по проекту.
4. Построить матрицу распределения ответственности.
5. Построить диаграмму Ганта.
6. Выполнить ранжирование проектов на основе экспертной интегральной оценки.
7. Выполнить расчет средней продолжительности работы и дисперсии продолжительности работы методом PERT.
8. Построить сетевую матрицу выполнения работ по проекту.
9. Построить матрицу вероятности и воздействия проектных рисков.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Иванов, П.В., Турянская, Н.И. Управление проектами [Текст]: учеб. пособие / П.В. Иванов, Н.И. Турянская, Е.Г. Субботина. – Ростов н/Д : Феникс, 2016. – 251 с. – Гриф УМО. – 21 экз.

8.2 Дополнительная литература

2. Управление проектами [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, Е.А. Деева; В.А. Губачев; Новочерк. инж. мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2015. – 181 с. – 10 экз.
3. Турянская, Н.И. Управление проектами [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. - ЖМД ; PDF ; 2,56 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
4. Управление проектами [Текст]: лабораторный практикум / Н.И. Турянская, Е.А. Деева; В.А. Губачев; Новочерк. инж. мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2015. – 57 с. – 20 экз.
5. Управление проектами [Электронный ресурс] : лабораторный практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. - ЖМД ; PDF ; 2,56 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
6. Управление проектами [Текст] : метод. указ. к вып. расч.-граф. раб. [для студ. обуч. по направл. 38.03.02 Менеджмент, 38.03.01 Экономика, 44.03.01Пед. образование,44.03.04 Проф. обучение, 21.03.02 Землеустройство и кадастры] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ, каф. ме-

неджмента и информатики ; сост. Н.И. Турянская, Е.Г. Субботина. - Новочеркасск, 2017. - 31 с. (3).

7. Управление проектами [Электронный ресурс] : метод. указ. к вып. расч.-граф. раб. [для студ. обуч. по направл. 38.03.02 Менеджмент, 38.03.01 Экономика, 44.03.01 Пед. образование, 44.03.04 Проф. обучение, 21.03.02 Землеустройство и кадастры] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. Н.И. Турянская, Е.Г. Субботина. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 453 КБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
8. Управление проектами [Текст] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. [направл. подгот. "Менеджмент", "Экономика" (уровень бакалавриата)] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. Н.И. Турянская, Е.А. Деева. - Новочеркасск, 2017. - 31 с. (3).
9. Управление проектами [Электронный ресурс] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. [направл. подгот. "Менеджмент", "Экономика" (уровень бакалавриата)] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. Н.И. Турянская, Е.А. Деева. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 467 КБ – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
10. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебник / В.Н. Островская [и др.]. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург : Лань, 2018. — 400 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/103076. — Загл. с экрана. - 24.08.2020
11. Шкурко, В.Е. Управление рисками проектов [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.Е. Шкурко; науч. ред. Гребенкин А.В. – Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2014. – 186 с. – Режим доступа http://www.biblioclub.ru. - 15.08.2020

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Наименование ресурса	Режим доступа
официальный сайт НИМИ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
Российская государственная библиотека (фонд электронных документов)	https://www.rsl.ru/
Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» Раздел Образование в области экономики и управления	http://window.edu.ru/
Портал учебников и диссертаций	https://scicenter.online/
Университетская информационная система Россия (УИС Россия)	https://uisrussia.msu.ru/
Электронная библиотека "научное наследие России"	http://e-heritage.ru/index.html
Электронная библиотека учебников	http://studentam.net/
Справочная система «e-library»	Лицензионный договор SCIENCEINDEX№SIO-13947/34486/2016 от 03.03.2016 г
Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»	http://ecsocman.hse.ru
Центральный экономико-математический институт	http://www.cemi.rssi.ru/
Официальный сайт национального общества имитационного моделирования	http://simulation.su/ru.html

Перечень договоров (за период, соответствующий сроку получения образования по ООП)		
Учебный год	**Наименование документа с указанием реквизитов**	**Срок действия документа**
2020/2021	Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»	С 20.01.2020 г. по19.01.2026
2020/2021	Договор № 618 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Ветеринария и сельское хозяйство - Издательство Лань» и «Экономика и менеджмент – Издательство Дашков и К» от 05.06.2020 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 14.06.2020 г. по 13.06.2021 г.
2020/2021	Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» Размещение внутривузовской литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
2020/2021	Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	С 18.12.2019 по 31.12.2022 с последующей пролонгацией
2020/2021	Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1.Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2017 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: http://www.ngma.su

2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: http://www.ngma.su

3.Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: http://www.ngma.su

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise	Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.)
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayer и др.	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно)
Контрольно-обучающая система «Знание»	Свидетельство о регистрации электронного ресурса № 17207 от 22.06.2011 г. Институт научной информации и мониторинга РАО (бессрочно).
АИБС «МАРК-SQL»	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМСИСТЕМА» (бессрочно).

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 227 (на 50 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: – Интерактивная видеосистема EIKI LC-XCP2000 – 1 шт.; – Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Imango – 17 шт., Flex – 1 шт.; – Монитор 17" ЖК VS – 17 шт., 24" ЖК Benq – 1 шт.; – Экран настенный – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 15 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.
Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 315 (на 44 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111 Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 315 (на 44 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111 Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 315 (на 44 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: – Набор демонстрационного оборудования (переносной): ноутбук iRU Intro-1214L – 1 шт, мультимедийное видеопроекционное оборудование: проектор NEC VT46RU – 1 шт. с экраном – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 6 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.
Учебная аудитория для проведения лабораторных работ на ПК, ауд. 233 (на 20 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: – Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: 3Q-Nettop Intel FtomD525 – 14 шт.; – Монитор 21,5» ЖК PHILIPS – 14 шт.; – Проектор BENQ настенный – 1 шт. – Экран настенный – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 3 шт.; – Доска – 1 шт.;

	– Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «27» августа 2020 г.

Заведующий кафедрой _____ П.В. Иванов
(подпись) (Ф.И.О.)

Внесенные изменения утверждаю: «28» августа 2020 г.

Декан факультета БиСТ _____ М.А. Стрежкова
(подпись) (Ф.И.О.)

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2021 - 2022 учебный год вносятся следующие дополнения и изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)	Договор №01674/2021 от 25.01.2021 ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)
Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования"	Договор № АК 1185 от 19.03.2021 ООО "Региональный информационный индекс цитирования" (21.03.21 г. по 20.03.22 г.)
Базы данных ООО Научная электронная библиотека	Лицензионный договор № SIO-13947/18016/2020 от 11.09.2020 ООО Научная электронная библиотека
Базы данных ООО "Гросс Систем.Информация и решения"	Контракт № 24/12 от 24.12.2020 ООО "Гросс Систем.Информация и решения"

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 03.12.2020 г. по 02.12.2021 г.)
Dr.Web®DesktopSecuritySuiteАнтивирус КЗ+ ЦУ	Государственный (муниципальный) контракт № РЦА06150002 от 15.06.2021 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «АЙТИ ЦЕНТ» (с 15.06.2021 г. по 15.06.2022 г.)

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «26» августа 2021 г.

Внесенные дополнения и изменения утверждаю: «27» августа 2021 г.

Декан факультета _____ НосковаЕ.А.
(подпись) (Ф.И.О.)

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2022 - 2023 учебный год вносятся следующие дополнения и изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)	Договор №01674/3905 от 20.01.2022 с ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)
Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования"	Договор № НК 2050 от 18.03.2022 с ООО "Региональный информационный индекс цитирования"
Базы данных ООО Научная электронная библиотека	Лицензионный договор № SIO- 13947/18016/2021 от 07.10.2021 ООО Научная электронная библиотека
Базы данных ООО "Гросс Систем.Информация и решения"	Контракт № КРД-18510 от 06.12.2021 ООО "Гросс Систем.Информация и решения"

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2022-2023 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2022/2023	Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»	с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г.
2022/2023	Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» Размещение внутривузовской литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
2022/2023	Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС Лань» Доп.соглашение от 24.06.2021 к Дог №СЭБ №НВ-171 от 18.12.2019г. с ООО «ЭБС Лань»	с 18.12.2019 г. по 31.12.2022 г. с последующей пролонгацией
2022/2023	Договор № 1311 от 02.12.21 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекции: «Экономика и менеджмент – Издательство Дашков и К» с ООО «ЭБС Лань»	с 14.12.2021 г. по 13.12.2026 г.

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 4501 от 13.12.2021 г. АО «Антиплагиат» (с 13.12.2021 г. по 13.12.2022 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №0312 от 29.12.2021 г. АО «СофтЛайн Трейд»

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «29» августа 2022 г.

Внесенные дополнения и изменения утверждаю: «29» августа 2022 г.

Декан факультета _____ Губачев В.А.
(подпись) (Ф.И.О.)

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2023 - 2024 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Актуальное учебно-методическое обеспечение доступно по ссылке: https://ngma.su/esreda/elektronnye-bibliotechnye-sistemy-i-elektronnye-obrazovatelnye-resursy/

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)	Договор № 01674/6484 от 01.02.2023 ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)
Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования"	Договор № НК 2924 от 14.02.2023 ООО "Региональный информационный индекс цитирования"
Базы данных ООО Научная электронная библиотека	Лицензионный договор № SIO-13947/18016/2022 от 10.10.2022 ООО Научная электронная библиотека

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2023-2024 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2023\2024	Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»	С 20.01.2020 г. по19.01.2026
2023\2024	Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» Размещение внутривузовской литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
2023\2024	Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС Лань» Доп.соглашение от 24.06.2021 к Дог №СЭБ №НВ-171 от 18.12.2019 . с ООО «ЭБС Лань»	С 18.12.2019 по 31.12.2022 с последующей пролонгацией
2023\2024	Договор № 11 оказания услуг одностороннего доступа к ресурсам научно-технической библиотеки «РГУ Нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина» от 29.10.2019 г. (Нефтегазовое дело)	с 29.10.2019 по28.10.2020 с последующей пролонгацией
2023\2024	Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение
2023\2024	Договор № 1310 от 02.12.21 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций:«Ветеринария и сельское хозяйство - Издательство Лань»	С 14.12.2021 по 13.12.2026
2023\2024	Договор № 1311 от 02.12.21 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекции: «Экономика и менеджмент – Издательство Дашков и К» с ООО «ЭБС Лань»	С 14.12.2021 по 13.12.2026
2023\2024	Договор 01/02 от 01.02.2023 г. с ООО «Издательство Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным	с 20.02.2023 г. по 19.02.2024 г.

	изданиям коллекций: «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Издательства Лань» ЭБС Лань и отдельно на6 книг из других разделов.	

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 6482 от 28.02.2023 г..АО «Антиплагиат»

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «30» 03 2023.
Заведующий кафедрой _____ Отрепкова М.А.
(подпись) (Ф.И.О.)

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2024 - 2025 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Актуальное учебно-методическое обеспечение доступно по ссылке: https://ngma.su/esreda/elektronnye-bibliotechnye-sistemy-i-elektronnye-obrazovatelnye-resursy/

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)	Договор № 01674/9204 от 19.01.2024 ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)
База данных ООО "Издательство Лань"	Договор № 117 от 09.02.2024 ООО "Издательство Лань"

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2024-2025 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2024\2025	Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»	С 20.01.2020 г. по19.01.2026
2024\2025	Договор № 1310 от 02.12.21 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций:«Ветеринария и сельское хозяйство - Издательство Лань»	С 14.12.2021 по 13.12.2026
2024\2025	Договор № 1311 от 02.12.21 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекции: «Экономика и менеджмент – Издательство Дашков и К» с ООО «ЭБС Лань»	С 14.12.2021 по 13.12.2026
2024\2025	Договор № 1034 от 20.12.23г.Издательство Лань (СПО)	С 10.01.2024 по 09.01.2025
2024\2025	Договор № 117 от 09.02.2024 г. с ООО «Издательство Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Издательства Лань» ЭБС Лань и отдельно на6 книг из других разделов	С 20.02.2024 по 19.02.2025
2024\2025	Договор № 500 от 23.04.2024 г. с ООО «Издательство Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: с ООО «Издательство Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекции: Пакет ФПУ (10-11 кл.) Издательство «Просвещение»	С 14.06.2024 по 13.06.2025

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 8047 от 30.01.2024 г.. АО «Антиплагиат»
AdobeAcrobatReader DC	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров Platform Clients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно).

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «_26_» ____06_____ 2024 г.

Заведующий кафедрой _____ _М.А. Стрежкова___

(подпись) (Ф.И.О.)